

LO SVILUPPO DELL'ORGANIZZAZIONE

I cambiamenti in atto nella nostra visibilità e nella nostra attività di comunicazione ha dato una forte spinta alla crescita organizzativa dell'Associazione.

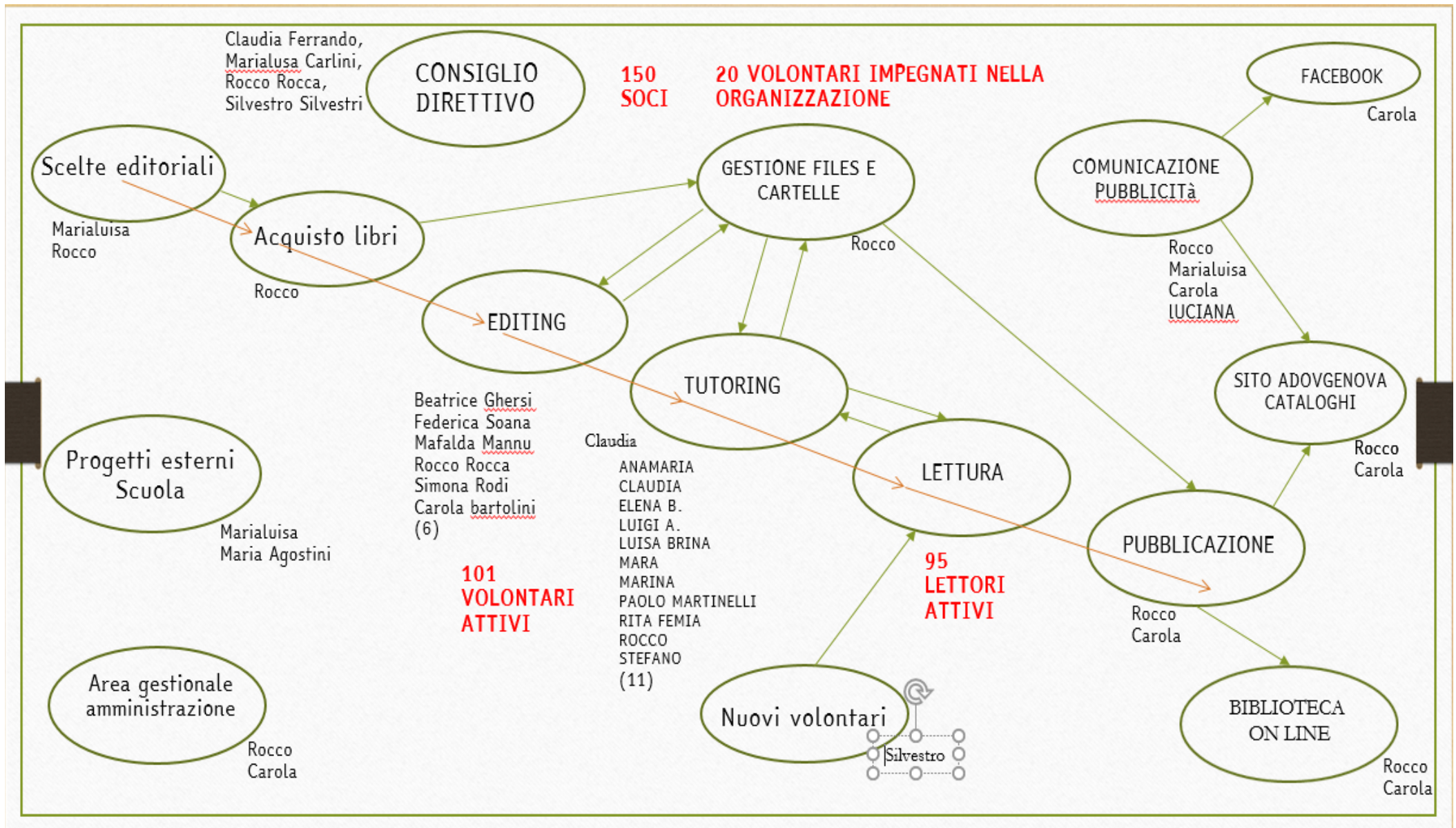
Se da un lato si riflette in una diversa dinamica delle iscrizioni (vedi RELAZIONE SULLA EVOLUZIONE DELLA COMPAGINE SOCIALE) dall'altro ha comportato una forte crescita del numero e della partecipazione delle persone, come iscritti, come lettori, ed anche come volontari impegnati nella gestione.

La struttura organizzativa che ci siamo dati, e che abbiamo fotografato nell'assemblea di novembre 2017, si è rivelata valida, ha funzionato e si è rafforzata, con la partecipazione di un sempre maggior numero di persone alla gestione.

L'intero ciclo di elaborazione dei nostri libri ne è risultato grandemente rafforzato, come dimostrano i risultati ottenuti: Rimane inevitabile il forte il ruolo di coordinamento svolto dal Presidente, ma sempre più i compiti operativi sono delegati con successo, e sono presi in carico da altri volontari, liberando sia pure per ora molto gradualmente risorse per le attività di relazione con l'esterno e di comunicazione.

La struttura organizzativa, come consolidata e comunicata formalmente per la prima volta un anno fa, nell'assemblea di novembre 2018, ha confermato la sua validità e non è oggi sostanzialmente cambiata, salvo che per la crescita del numero di persone impegnate nei diversi ruoli.

Organizzazione 2018



Queste le principali variazioni sull'anno scorso:

	2017	2018
soci	130	150
volontari attivi	86	101
lettori	79	95
Editors	4	6
Tutors	8	11

Questa organizzazione garantisce che l'impegno di ciascuno si integri nella realizzazione di un compito collettivo, e questo grazie non solo ai lettori, ma anche a tutte le persone che lavorano perché i lettori possano leggere e le loro letture arrivare ai bambini.

RAFFORZAMENTO DEL CONSIGLIO DIRETTIVO

Non ha per ora dato esito positivo il progetto di **rafforzamento del consiglio** direttivo, che si conferma quello eletto nel 2017. Il Consiglio direttivo non è un organismo di carattere esecutivo, coinvolto in modo diretto nella gestione, se non per i compiti che di norma assumono individualmente i suoi membri. Esso è un organo politico con compiti di indirizzo, è il luogo dove si prendono le decisioni, si dirimono le diverse opinioni. e ha compiti di controllo sulle attività di gestione, che di fatto sono compito del Presidente.

Rafforzarlo, soprattutto con nuove risorse e con nuove capacità, soprattutto nel campo della promozione, resta indispensabile per lo sviluppo dell'associazione, a garanzia della sua continuità futura.

IL RUOLO DGLI EDITORS

Abbiamo rilevato (Vedi LA RELAZIONE SUL LAVORO DI LETTURA SVOLTO) come la struttura preposta all'editing, nonostante sia cresciuta, (abbiamo perso alcune risorse ma ne abbiamo guadagnate di nuove) rischi di essere insufficiente, a fronte della cresciuta capacità di pubblicare un maggior numero di libri. Un lavoro in realtà per nulla difficile, forse a volte noioso e ripetitivo, e che richiede attenzione per via della facilità di commettere errori. (abbiate pazienza se qualcosa ogni tanto non va bene), ma ha anche caratteristiche di automaticità che lo possono rendere sostenibile e perfino piacevole

IL RUOLO DEI TUTOR

Grandissimo è stato il ruolo dei tutors, che rappresentano **la struttura portante del lavoro di lettura**, e che ha avuto un ruolo importantissimo nel rendere possibile la crescita del nostro lavoro di pubblicazione di libri.

E' tema di tale importanza, che dedichiamo ad esso una relazione specifica: vedi il documento ANALISI DEL LAVORO SVOLTO DAI TUTOR (click per accedere alla relazione)

Vedi anche LA RELAZIONE SUL LAVORO DI LETTURA SVOLTO.

FORMAZIONE DEI NUOVI VOLONTARI

Silvestro ricopre con successo il suo incarico importantissimo e delicatissimo, **quello della formazione dei nuovi volontari.**

Questo ha conseguenze enormi sulla struttura: non ci sono più soci impreparati, tutti iniziano il loro volontariato solo dopo avere raggiunto la piena conoscenza e la piena autonomia.

Essi possono quindi essere gestiti da dei tutor senza generare per loro un carico di lavoro aggiuntivo insostenibile. Cresce la possibilità di aumentare il numero delle persone gestite da ciascun tutor, e può crescere il numero dei tutor a fronte della minore difficoltà del compito.

Le letture dei nuovi volontari, in formazione presso Silvestro, non sono più gestite dal presidente, perché la formazione avviene su letture di prova, che sono il laboratorio su cui si fondano i primi passi.

I volontari "promossi" da Silvestro sono ancora presi in carico dal presidente, che come primo Tutor ne cura la parte della lettura espressiva, in attesa di poterli affidare a nuovi tutor in via di formazione.

La crescita del numero dei tutor e del numero di persone gestite, sulla base delle positive esperienze in corso, rappresenta quindi una chiave fondamentale del futuro armonico sviluppo dell'organizzazione.

SCelta E PUBBLICAZIONE DEI LIBRI; GESTIONE DEI CATALOGHI E DELLA COMUNICAZIONE RELATIVA ALLE NOVITA'

Il lavoro operativo inizia a monte che la scelta e l'acquisto dei libri, (Maria Luisa Carlini, in collaborazione con Rocco) e termina con le attività mirate alla pubblicazione. E' un attività complessa, che comporta di caricare i libri sul sito di Pavia, coordinarsi con Pavia perche siano visibili, e soprattutto di aggiornare il catalogo sul nostro sito, creando le schede e le anteprime, e di gestire le novità e la loro comunicazione tramite la newsletter.

È un compito svolto interamente dal Presidente, che tuttavia sta coinvolgendo e sta trovando il sostegno di Carola, che pur essendo una risorsa "esterna", svolge egregiamente il ruolo di segreteria.

L'APPOGGIO DI RISORSE ESTERNE

Non ha più nessun ruolo Officina 2.0.

Diventa sempre più importante il ruolo di Carola, che copre una molteplicità di ruoli, pur nel limitatissimo tempo che può dare.

Oltre che un grande supporto al lavoro della Presidenza offre una garanzia di continuità, in caso di parziale impedimento del presidente stesso (ma sarebbe bene che questo onere e questa responsabilità fossero assunti da volontari)